



**TÜRKİYE
YÜZYILI**



ARGUVAN İLÇE TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ

BRİFİNG

2024



İLÇENİN GENEL TANITIMI ARAZİ VE İKLİM YAPISI

- İlçemizin yüz ölçümü **1.037** km² olup, ortalama rakımı **1150** m'dir. İlçemiz karasal bir iklime sahip olup kışlar uzun ve kar yağışlı, yazlar kısa, kurak ve sıcak geçmektedir.
- İlçemize bağlı **49** mahalle bulunmaktadır. Mahalle halkının çoğunluğu bitkisel ve hayvansal üretim yapmaktadır.



KURUMSAL KAPASİTE

İLÇE MÜDÜRLÜĞÜMÜZÜN PERSONEL DURUMU

ÜN VAN I	PERSONEL SAYISI	NORM
İlçe Müdürü	1	
Veteriner Hekim	6	
Ziraat Mühendisi	6	
Tekniker	1	
Teknisyen Yardımcısı	1	
Tütün Eksperi	1	
Büro Personeli	2	
Destek Personeli	2	
Toplam Personel Sayısı	20	





ARAÇ VE BİNA DURUMU

ARAÇ TÜRÜ	VASFI	ADET
Toyota (44 DT 866)	Pick -Up	1
Toyota (44 AZ 204)	Binek Araç	1

- HİZMET BİNAMIZ YENİLEME YAPILACAĞINDAN DOLAYI, KONTEYNER YERLEŞKESİNDE HİZMET VERMEYE DEVAM ETMEKTEDİR.



ARAZİ VARLIĞI

KULLANIM ŞEKLİ	ALANI (HA)	ORAN %
Tarım Alanı	47.013	49,48
Çayır – Mera	17.058	17,94
Orman ve Fundalıklar	23.977	25,23
Yerleşim Alanları, Kayalıklar, Göl ve Göletler	7.000	7,35
T O P L A M	95.048	100



SULAMA DURUMU

SULAMA DURUMU

Ekonomik Sulanabilir Alan (ha)		32.900 Hektar
Sulanan Alan (ha)	DSİ	0
	Halk- Köy Hiz.	5.500

- Tarım alanlarımızın yaklaşık %70'i (32.900 ha) sulama yapma potansiyeline sahiptir.



BİTKİSEL ÜRETİM



KULLANIM ŞEKLİ	2024 ALANI (Ha)
Tarla Bitkileri	17.324
Meyvelikler + Bağ +Dağınık meyve alanı	1.878
Sebzelikler (Örtü Altı Dahil)	510
Nadas	10.000
İşlenen Toplam Tarım Alanı	29.712



İLÇEMİZDE YETİŞTİRİLEN ÜRÜNLER

TARLA BİTKİLERİ

ÜRÜNLER	2023		2024	
	ALAN (DA)	ÜRETİM (TON)	ALAN (DA)	ÜRETİM (TON)
Arpa	134.200	50.325	120.000	51.600
Buğday	51.000	17.850	50.000	17.500
Diğer (nohut, mercimek vb.)	3.550	532,50	3.237	525
TOPLAM	188.750		173.237	



İLÇEMİZDE YETİŞTİRİLEN ÜRÜNLER

SEBZE ÜRETİMİ

ÜRÜNLER	2023		2024	
	ALAN (da)	ÜRETİM (TON)	ALAN (da)	ÜRETİM (TON)
Kavun	7.000	9800	5000	9000
Diğerleri (soğan, biber vb.)	190	-	220	-
TOPLAM	7.190		5.220	



İLÇEMİZDE YETİŞTİRİLEN ÜRÜNLER

MEYVE ÜRETİMİ

ÜRÜN	2023		2024	
	MEYVELİK ALANI (DA)	ÜRETİM (TON)	MEYVELİK ALANI (DA)	ÜRETİM (TON)
Kayısı	11.900	3.570	14.000	9.100
Diğerleri (Elma, Armut Badem vb)	3.433	-	4.137	-
TOPLAM	15.333		18.137	



ENTEĞRE MÜCADELE ÇALIŞMALARI

SIRA NO	ÜRÜN ADI	MÜCADELE YAPILAN ALAN (da)	ÇİFTÇİ SAYISI	YAPILAN İŞLEM
1	Buğday	4.200	90	Tüm mücadele metodları birbirleriyle uyumlu şekilde kullanılmıştır.
2	Kayısı	615,24	24	Tüm mücadele metodları birbirleriyle uyumlu şekilde kullanılmıştır.
TOPLAM		4.815,24	114	



BİTKİSEL ÜRETİM İŞLETME DURUMU

Dekar	MALATYA		ARGUVAN İLÇE ADI	
	İşletme Sayısı (%)	Arazi (%)	İşletme Sayısı (%)	Arazi (%)
0-10			3,82	0,27
10-50			39,28	13,59
51-100			29,17	23,82
101-200			18,84	29,29
201-500			7,91	25,22
501- +			0,95	7,78
TOPLAM			100	100

ÇKS İŞLETMELERİ (2023 YILI)

- **2197** işletme kayıtlı,
- **195994,5** m2 arazi kayıtlı,
- Ortalama İşletme **Büyüklüğü 103,4 dekadır.**(89 DEKAR)



HAYVANSAL ÜRETİM (2024)

KRİTER	BÜYÜKBAŞ (ADET)	KÜÇÜKBAŞ (ADET)	KANATLI HAYVAN (ADET)	ARI KOLONİSİ (ADET)	BALIK ÜRETİMİ (TON)	KIRMIZI ET ÜRETİMİ (TON)	SÜT ÜRETİMİ (TON)	BAL ÜRETİMİ (TON)
Malatya								
ARGUVAN	8680	58000	25200	7282	6800	-	-	25,20
İl İçindeki Payı %								
İlçe Sıralaması								





HAYVAN VARLIĞI

	BÜYÜKBAŞ			CİNSİ	KÜÇÜKBAŞ			ARI KOVAN SAYISI
	2022	2023	2024		2022	2023	2024	
SIĞIR (Yerli)	20	15	10	KOYUN	62.691	61.500	51.200	7.282
SIĞIR (Melez)	4.980	5.100	3.620	KEÇİ	15.104	12.904	6.800	-
SIĞIR (Kültür)	5.057	4.871	5.050					
Manda	-	-	-					
TOPLAM	10.057	9.986	8.680	TOPLAM	77.795	74.404	55.000	7.282
İŞLETME SAYISI	873	925			158	175		95



SU ÜRÜNLERİ YETİŞTİRİCİLİĞİ



	KARA	KAFES	TOPLAM	ÜRETİM (TON/YIL)	TOPLAM KAPASİTE (TON/YIL)
ARGUVAN	0	192	192	5045	5045

- İlçemizde 19 tesiste kafes balıkçılığı yapılmaktadır. Bu tesislerde 6800 ton alabalık üretilmektedir.
- 2020 yılında İsa Göletine 5 bin adet yavru sazan bırakılmıştır.
- 2022 yılında Karakaya Barajı'na 300.000 adet yavru sazan bırakılmıştır.
- 2023 yılında Karakaya Barajı'na 500.000 adet yavru sazan bırakılmıştır.
- 2024 yılında Karakaya Barajı'na 325.000 adet yavru sazan bırakılmıştır.



HAYVANCILIK DESTEKLEMELERİ



DESTEKLER	2023		2024	
	ADET	ÖDENEN MİKTAR (TL)	ADET	ÖDENEN MİKTAR (TL)
Buzağı Desteği	589	1.125.800,00	622	2.524.509,25
Arılı Kovan Desteği	81	188.880,00	97	422.040,00
Anaç Koyun-Keçi Desteği	139	1.667.500,00	136	3.406.500,00
Sürü Büyütme ve Yenileme Desteği	18	216.000,00	17	510.000,00
TOPLAM	827	3.198.180,00	872	6.863.049,25

2023 yılında 827 işletmeye toplam 6.863.049,25 TL hayvancılık destekleme ödemesi yapılmıştır.



BİTKİSEL ÜRETİM DESTEKLEMELERİ

DESTEKLER (2024)	DESTEKLENEN ÇİFTÇİ SAYISI	DESTEKLEME MİKTARI (TL)
Mazot Gübre	-	-
Hububat Fark Ödemesi	-	-
Sertifikalı Tohumluk	79	388.953,97
Yem Bitkisi	-	-
TOPLAM	79	388.953,97



TAZMİNATLI HASTALIKLAR, HAYVAN SAĞLIĞI VE ÖDEMELER



HASTALIĞIN ADI	2022		2023		2024	
	ADET	ÖDENEN	ADET	ÖDENEN	ADET	ÖDENEN
Anaflaktik Şok	4	157.393,00	-	-	-	-
Brucella	-	-	-	-	-	-
Tüberküloz	1	35.761,25	-	-	-	-
TOPLAM	5	193.154,25	-	-	-	-



ÜRETİCİ ÖRGÜTLERİ

ÜRETİCİ ÖRGÜTÜ	SAYISI	ORTAK SAYISI
Tarımsal Kooperatif	3	-
Üretici Birliği	1	-
Ziraat Odası	1	-
Toplam	5	

➤ İlçemizde 3 adet Sulama Kooperatifi, 1 adet Damızlık Yetiştiriciliği Birliği, 1 adet Ziraat Odası bulunmaktadır.



TARIM SİGORTALARI ÇALIŞMALARI



YIL/ KRİTER	HAYVANSAL ÜRETİM						BİTKİSEL ÜRETİM			
	BÜYÜKBAŞ			KÜÇÜKBAŞ			ARI			
	Police Sayısı (Adet)	Hayvan Sayısı (Adet)	Önceki Yıla Göre Artış Oranı (%)	Police Sayısı (Adet)	Hayvan Sayısı (Adet)	Önceki Yıla Göre Artış Oranı (%)	Police Sayısı (Adet)	Police Sayısı (Adet)	Alan (da)	Önceki Yıla Göre Artış Oranı (%)
2020	-	3.390	%82,75	-	25.214	%6,12	-	-	15.569	%-0,66
2021	-	2.512	%-25,10	-	39.763	%57,70	-	-	21.396	%37,43
2022	-	3.523	%40,24	-	26.663	%-32,95	-	-	35.174	%64,40
2023	-	3.589	%1,87	-	29.887	%12,09	-	-	27.281	%-22,44
2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- 2019-2023 yılları arasında toplam 8.799 poliçe yapılmıştır. 2023 yılında çiftçilere **21.572.958 TL** zarar ödemesi yapılmıştır.



AŞILAMA ÇALIŞMALARI

Yıllar	Şap (B.Baş)	Sığır Brucellosis	K. Baş Brucellosis	PPR	Anthrax	Kuduz	LSD	Toplam
2018	16250	1250	6800	10700	-	168	7900	43068
2019	16200	1350	18200	12800	-	153	7600	56303
2020	15900	1950	9000	11800	-	130	8300	47080
2021	15700	2000	9500	13500	-	130	7800	48630
2022	15400	5000	18000	11500	-	135	7950	57985
2023	14100	2000	20000	12500	-	135	7450	56185
2024	30920	1381	15000	27500	-	130	-	74931

İlçemizde 2024 yılında toplamda **1893** tohumlama (*0 ETKİYAP, 2150 ÖZEL*) yapılmıştır.



HASTALIK ÇIKIŞLARI

YIL	ŞAP	ANTHRAX	KUDUZ	SIĞIR BRUCELOSİS	SIĞIR TÜBERKÜLOZU	KOYUN-KEÇİ BRUCELOSİS
2016	1	-	1	1	-	-
2017	-	-	1	-	-	-
2018	1	-	-	-	-	2
2019	-	-	1	1	1	2
2020	-	-	-	-	-	-
2021	--	-	-	-	-	-
2022	-	-	1	-	-	-
2023	-	-	-	-	1	-
2024	-	-	-	-	-	-



KÜPELEME ÇALIŞMALARI

YILLAR	BÜYÜKBAŞ (BİN)	KÜÇÜKBAŞ (BİN)	TOPLAM (BİN)
2019	5206	19376	24582
2020	3959	13678	17637
2021	3587	16651	20238
2022	3056	14832	17888
2023	2991	14667	17658
2024	3843	34900	38743

HAYVAN SEVKLERİ

YILLAR	BÜYÜKBAŞ (BİN)	KÜÇÜKBAŞ (BİN)	TOPLAM (BİN)
2019	7286	15759	23045
2020	3355	12462	15817
2021	7831	20503	28334
2022	7329	43536	50865
2023	2345	20775	23120
2024	3445	25400	28845



GIDA VE YEM DENETİM ÇALIŞMALARI

Sektör	2020		2021		2022		2023		2024	
	Sektör Sayısı	Denetim Sayısı	Sektör Sayısı	Denetim Sayısı	Sektör Sayısı	Denetim Sayısı	Sektör Sayısı	Denetim Sayısı	Sektör Sayısı	Denetim Sayısı
Gıda Satış, Toplu Tüketim, Diğer	28	109	28	76	31	40	37	70	37	91
Üretim Yeri	7	29	8	18	8	10	8	13	9	19
Yem İşletmeleri	3	5	3	3	3	3	3	3	4	6
TOPLAM	38	143	39	97	42	53	48	86	50	116
SATIŞ İŞLETMELERİ			TOPLU TÜKETİM				ÜRETİM			
SEKTÖR		İŞLETME SAYISI	SEKTÖR		İŞLETME SAYISI	SEKTÖR		İŞLETME SAYISI		
Bakkal –Market Şarküteri		18	Çaycılar		6	Fırın		2		
Yem Bayii		3	Lokanta		4	Pastane-Cafe		2		
Kasap		3	Yemekhane		0	Bal Üretim ambalajlama		0		
Manav		0	Kantin		1	Diğer		11		
TOPLAM:		50 İŞLETME								



KIRSAL KALKINMA YATIRIMLARI



2006 - 2024 YILLARI ARASINDA UYGULANAN PROJELER

PROJE ADI	PROJE SAYISI (adet)	PROJE TUTARI (TL)	% HİBE MİKTARI (TL)
Ekonomik Yatırımlar	1	83.333,00	41.666,50 (%50)
Makine Ekipman (Alt yapı A+B iş planı)	180	1.558.409,86	779.204,93 (%50)
Sulama Yatırımları	16	933.006,74	466.503,37(%50)
Genç Çiftçi	24	712.875	712.875,00 (%100)
Ahır- Ağıl Yatırımları	-	-	-
Uzman Eller Projesi	2	475.000	350.000,00(%100)
TOPLAM	223		2.350.249,80 TL

Kırsal kalkınma yatırımları kapsamında ilçemizde 223 üreticiye toplam 2.350.249,80 TL ödeme yapılmıştır.



EĞİTİM ÇALIŞMALARI



KONUSU	2024 YILI İÇERİSİNDE DÜZENLENEN ÇİFTÇİ TOPLANTILARI	
	KÖY MAHALLE	KATILAN ÇİFTÇİ SAYISI
Nohut ve Mercimek Yetiştiriciliği	Güngören	10
DİTAP Eğitimi	Akören	10
Bilişim Teknolojileri ile Uzaktan Algılama Teknikleri	Eymir	10
Süt Sığırcılığında Bakım ve Besleme	Akören	20
Güvenilir Gıda Tüketimi	Yukarısülmenli	10
Budama Eğitimi	Yazıbaşı	20
Kayısı Yetiştiriciliği	Morhamam	20
Kaliteli Kayısı Üretimi	Kömürlük	30
Tarım Sigortaları	Bahçelievler	30
Planlı Üretim Desteği	27 Mahallede	298
TOPLAM	36	458



PROJE UYGULAMALARI

2021-2024 YILLARI ARASINDA

KAYNAK	PROJE SAYISI (ADET)	PROJE BÜTÇESİ (TL)
Tarım ve Orman Bakanlığı	16	4.860.332,85 TL
DAP	6	1.822.938,86 TL
FKA	-	-
TOPLAM	22	6.683.271,71TL



2021 -2023 PROJE UYGULAMALARI



PROJE ADI	UYGULAMA YILI	FİNANSMAN	AÇIKLAMA
Taş Toplama Makinesi Ve Taş Toplama Tırımı	2020	DAP (130.000 TL)	
Anıza Ekim Makinesi	2021	DAP (89.320,00 TL)	
Katı Gübre Dağıtma Makinesi (2 Adet)	2021	DAP (129.532,90 TL)	
Çerezlik Kabak Hasat Makinesi (2 Adet)	2022	DAP (180.898,06)	
Pancar Hasat Makinesi	2023	DAP (524.000,01 TL)	
Hububat (Nohut) Hasat Makinesi (2 Adet)	2023	DAP (769.187,89 TL)	
Zirai Drone	2024	DAP (879.000 TL)	
Süt Sağım Makinesi (100 Adet)	2024	DAP (1.760.000,00 TL)	462.500 TL Çiftçi katkı payı olarak karşılanmıştır.

2021 -2023 PROJE UYGULAMALARI

PROJE ADI	UYGULAMA YILI	FİNANSMAN	AÇIKLAMA
Nadas Alanlarına Çerezlik Kabak Ekimi	2021	Bakanlık (186.325,00)	500 dekar alana tamamı hibeli 500 kilogram tohum 16 çiftçimize verilmiştir.
Modern Kapama Karadut Bahçe Tesisi Projesi	2021	Bakanlık Bütçesi ve Çiftçi Katkı Payı (210.241,76TL)	Toplam 100 dekar alanda 2080 dut fidanı verilmiş, 4 çiftçimize yararlanmıştır.
Verimini Kaybeden Kayısı Bahçeleri Yerine Badem/Ceviz Projesi	2021	Bakanlık(29.380,00TL)	Tamamı hibeli, 1 çiftçimize 130 adet ceviz, 250 adet badem fidanı verilmiştir.
Organik Kayısı/ Badem Yetiştiriciliğinde Modern Kurutma Filelerinin Kullanımının Yaygınlaştırılması Projesi	2021	Bakanlık (24.935,04TL)	Tamamı hibeli, 8 çiftçimize 270,856 dekar alanda kullanılmak üzere 48 top adet file dağıtılmıştır.
Nohut Üretimi İle Nadas Alanlar Yeşilleniyor Projesi	2022	Bakanlık (233.976,60 TL) Çiftçi Katkı Bedeli (77.992,80 TL)	Yüzde 75 hibeli, 33 çiftçimize 20 ton nohut tohumu dağıtılmıştır .(Toplam 311.968,80TL)
Münavebeli Tarımda Çerezlik Kabak Yetiştiriciliği	2022	Bakanlık (54.792,50 TL)	Tamamı hibeli 775 kilogram çerezlik kabak çekirdeği tohumu 16 çiftçimize dağıtılmıştır.
Yerli Hibrit Çeşitlerinin Yaygınlaştırılması Projesi	2022	Bakanlık	Tamamı hibeli yaklaşık 25 bin fide 118 çiftçimize dağıtılmıştır.
Malatya Buğday Üretimini Artırıyor Projesi	2022	Bakanlık (312.468,75TL) Çiftçi Katkı Bedeli (104.156,25 TL)	Yüzde 75 hibeli projede 33 ton buğday tohumu 40 çiftçimize verilmiştir.(Toplam 416.625,00TL)
Malatya Tahıl Ambarları Arpa İle Doluyor	2022	Bakanlık (692.672 TL) Çiftçi Katkı Bedeli (692.672 TL)	Yüzde 50 hibeli projede 126 ton arpa tohumu 137 çiftçimize dağıtılmıştır.(Toplam 1.385.344,00TL)

2021 -2023 PROJE UYGULAMALARI

PROJE ADI	UYGULAMA YILI	FİNANSMAN	AÇIKLAMA
Nohut Üretimi ile Nadas Alanlar Yeşilleniyo Projesi	2023	Bakanlık (690.401,25 TL) Ve Çiftçi Katkı Payı (230.133,75 TL)	Yüzde 75 hibeli 26,3 ton nohut tohumu 45 çiftçimize dağıtılmıştır.(Toplam 920.535,00TL)
Malatya Üretim Alanlarını Sebze Çeşitleri İle Buluşuyor Projesi	2023	Bakanlık (39.755 TL) Çiftçi Katkı Bedeli (13.737 TL)	Yüzde 75 hibeli projede 21 bin adet fide 84 çiftçimize verilmiştir.(Toplam 53.492,00TL)
Malatya Kavun Alanları, TAGEM Çeşitleri İle Buluşuyor Projesi	2023	Bakanlık (29.055 TL) Çiftçi Katkı Bedeli (9.685 TL)	Yüzde 75 hibeli projede 6,50 kilogram kavun tohumu 11 çiftçimize verilmiştir. (Toplam 29.938,75TL)
Yazıhan Yağlık Ayçiçeği Üretimine Başlıyor Projesi	2023	Bakanlık (20.253,75 TL) Çiftçi Katkı Bedeli (6.751,25 TL)	Yüzde 75 hibeli 55 kilogram tohum 1 çiftçimize verilmiştir.(Toplam 27.005,00TL)
Malatya İlinde Buğday Üretim Alanlarının Artırıyor	2023	Bakanlık (258.750 TL) ve Çifti Katkı Bedeli (86.250)	Yüzde 75 hibeli projede 23 ton buğday tohumu 30 çiftçimize verilmiştir.(Toplam 345.000,00TL)
Malatya Tahıl Ambarları Arpa İle Doluyor Projesi	2023	Bakanlık (582.562,50 TL) ve Çifti Katkı Bedeli (194.187,50)	Yüzde 75 hibeli projede yaklaşık 60 tona yakın arpa tohumu 89 çiftçimize verilmiştir. Toplam (776.750,00TL)
Sürdürülebilir Hayvancılık İçin Yem Bitkimi Üretiyorum Projesi	2023	Bakanlık (66.000 TL) ve Çifti Katkı Bedeli (22.000 TL)	Yüzde 75 hibeli projede yaklaşık 4,5 ton yem bitkisi tohumu 10 çiftçimize verilmiştir. (Toplam 88.000,00TL)

2021 -2023 PROJE UYGULAMALARI

PROJE ADI	UYGULAMA YILI	FİNANSMAN	AÇIKLAMA
Nohut Yetiştiriciliği Projesi	2024	Bakanlık (974.025 TL) Ve Çiftçi Katkı Payı (324.675,00)	Yüzde 75 hibeli proje kapsamına 41 çiftçiye yaklaşık 25 ton nohut tohumu verilmiştir. (2024)
Kuru Fasulye Yetiştiriciliği Projesi	2024	Bakanlık (18.000 TL) Çiftçi Katkı Bedeli (6.000 TL)	Yüzde 75 hibeli proje kapsamına 1 çiftçiye yaklaşık 300 kg fasulye tohumu verilmiştir. (2024)
Sebze Yetiştiriciliği Projesi	2024	Bakanlık (135.783) Çiftçi Katkı Bedeli (45.261 TL)	Yüzde 75 hibeli proje kapsamında yaklaşık 36 çiftçimize toplam 52.716 fide dağıtımı gerçekleştirilmiştir. (2024)
Arpa ve Buğday Projesi	2024	Bakanlık (1.726.460 TL) Çiftçi Katkı Bedeli (692.584 TL)	Yüzde 60 hibeli proje kapsamına 58 Ton arpa, 63,7 Ton buğday dağıtılmış olup proje kapsamında 144 çiftçimize verilmiştir. (2024)

2021 -2023 PROJE UYGULAMALARI

PROJE ADI	UYGULAMA YILI	FİNANSMAN	AÇIKLAMA
Svat Temini Projesi (70 Adet)	2021	Bakanlık Bütçesi	
Kırpma Makinesi ve Jenaratör (2 Adet)	2022	Bakanlık Bütçesi	
Svat Temini Projesi (40 adet)	2022	Bakanlık Bütçesi	
Svat Temini Projesi (198 adet)	2023	Bakanlık Bütçesi	
Jeneratör Dağıtımı(109 Adet)	2024	Bakanlık Bütçesi	
Süt Hayvancılığının Geliştirilmesi Projesi (100)	2024	Bakanlık Bütçesi	



MALATYA TARIMINI GELİŞTİRMEK İÇİN GÖRÜŞ VE ÖNERİLER



- Tarımsal üretimde şirketleşme ile toprağın parçalanmasının önüne geçilecek.
- Şirketleşmede modern üretim tekniklerinin kullanılmasını sağlanacak
- Şirketleşme sayesinde istenilen miktarda ve kalitede ürün elde edilebilecek.
- Üretimde şirketleşmeyi özellikle orta ve büyük ölçekli tarım işletmesi sahiplerinin tercih etmeleri için eğitim çalışmaları yapmak faydalı olacaktır.
- Şirketleşme ile ürünü pazarlama ve ürün çeşitliliği artacaktır.
- İlçemizde tarım işletmelerinin küçük ve parçalı yapıya sahip olması ve tarımla uğraşan kesimin genellikle yaşlı olması üretimde kurumsallaşmanın önünde en büyük engellerden biri olarak görülmektedir.

TEŞEKKÜRLER